

До разової спеціалізованої вченої ради ДФ21/2026,
утвореної рішенням Вченої ради
Національного університету «Чернігівська політехніка»
від 25 травня 2026 року (протокол № 6)

**ВІДГУК
ОФІЦІЙНОГО ОПОНЕНТА**

доктора економічних наук, професора,
професора кафедри управління та адміністрування
Івано-Франківського навчально-наукового інституту менеджменту
Західноукраїнського національного університету
АЛЕКСЕЄНКО Людмили Михайлівни
на дисертацію Чередниченка Ігоря Сергійовича
на тему: **«Трансформація системи фінансового ризик-менеджменту
будівельних підприємств в умовах нестабільності»**, подану на здобуття
ступеня доктора філософії за спеціальністю
072 «Фінанси, банківська справа та страхування»
галузі знань 07 «Управління та адміністрування»

Актуальність теми дисертаційної роботи

Актуальність обраної теми дисертаційного дослідження визначається поступальною трансформацією економічного середовища функціонування будівельного сектору України в умовах системної фінансової нестабільності, макроекономічної невизначеності та тривалих воєнних ризиків. Зазначені обставини призвели до критичного порушення операційних циклів, нестабільності грошових потоків та суттєвого зниження фінансової стійкості будівельних підприємств. Традиційні підходи до управління фінансовими ризиками в капіталомістких галузях виявилися малоефективними проти інфляційних шоків, дефіциту інвестиційних ресурсів та непередбачуваних коливань попиту, що обумовлює об'єктивну потребу в поглибленому науковому аналізі та системній трансформації фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств.

В сучасних умовах суб'єкти господарювання будівельної індустрії виконують стратегічно важливі функції, пов'язані із відновленням зруйнованої інфраструктури, забезпеченням житлових та соціальних потреб населення, акумуляцією капіталу в суміжних галузях і формуванням потенціалу для загального повоєнного відновлення національної економіки. Водночас їх функціонування відбувається під впливом комплексу деструктивних чинників, серед яких особливої уваги заслуговують стрімке зростання вартості будівельних матеріалів та енергоресурсів, деградація виробничо-технічної бази, обмеженість довгострокового кредитування, інвестиційний вакуум на первинному ринку нерухомості, а також логістичні розриви в ланцюгах постачання. За таких умов актуалізується необхідність комплексного переосмислення теоретико-методичних та прикладних засад системи

фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств. Потребує розробки адаптивний інструментарій ідентифікації та оцінювання екстремальних галузевих ризиків, посилення ролі інституційних гарантій з боку держави, а також впровадження сучасних фінансових технологій, інноваційних моделей стрес-тестування та цифрових платформ для забезпечення фінансової рівноваги будівельного бізнесу в довгостроковій перспективі.

Вищезазначене зумовлює наукову і прикладну значущість дисертаційної роботи Чередниченка Ігоря Сергійовича на тему «Трансформація системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств в умовах нестабільності», спрямовану на розвиток теоретико-методичних положень та обґрунтування практичних рекомендацій щодо вдосконалення системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств в сучасних умовах.

Зв'язок роботи з науковими програмами, планами, темами

Дисертаційну роботу виконано в межах плану науково-дослідних робіт Національного університету «Чернігівська політехніка» за темами:

- «Теоретико-прикладні положення розвитку ринку кредитних послуг в умовах макроекономічної нестабільності та повоєнного відновлення економіки» (№ державної реєстрації 0123U104319). Особистий внесок автора у виконанні зазначеної теми полягає у напрацюванні пропозицій щодо подолання ключових перешкод трансформації системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств в умовах нестабільності, серед яких виокремлено наступні: фінансові, виробничі, кадрові, логістичні, цифрові;

- «Розробка механізму фінансування інноваційного відновлення стратегічно важливих секторів економіки України у післявоєнний період» (№ державної реєстрації 0123U104318). Особистий внесок автора у виконанні зазначеної теми полягає у обґрунтуванні авторського підходу до побудови механізму трансформації системи фінансового ризик-менеджменту будівельного підприємства дія якого має бути спрямована на забезпечення результативності функціонування даної системи шляхом розробки та застосування можливих новітніх методів та інструментів ефективного управління сучасною множиною фінансових ризиків, забезпечення результативності та фінансової стійкості будівельних підприємств.

Достовірність та обґрунтованість отриманих результатів та запропонованих автором рішень, висновків, рекомендацій

Основні результати дисертаційного дослідження, сформульовані здобувачем, а також висновки й практичні рекомендації є теоретично обґрунтованими та достовірними. Достовірність отриманих результатів підтверджується критичним узагальненням положень значної кількості наукових праць вітчизняних і зарубіжних учених з проблематики дослідження, а також використанням статистичного аналізу відповідних даних.

У процесі проведеного дослідження застосовано сукупність загальноновизнаних методів наукового пізнання, зокрема: групування, системно-

структурного аналізу, процесного підходу, методи співставлення, спостереження, порівняння. Це дає підстави констатувати, що достовірність отриманих висновків і обґрунтованість запропонованих пропозицій та рекомендацій забезпечуються правильно обраним методичним підходом до дослідження, а також достатнім використанням наукового й статистичного матеріалу.

Структура та зміст дисертації, її завершеність і відповідність установленим вимогам щодо оформлення

Структура і зміст дисертаційної роботи відповідають вимогам до оформлення дисертацій на здобуття ступеня доктора філософії, визначеним чинними нормативними документами МОН України. Дисертація містить усі обов'язкові структурні елементи та складається зі вступу, трьох розділів, висновків, списку використаних джерел і додатків. Загальний обсяг дисертаційної роботи становить 255 сторінок комп'ютерного тексту. У роботі наведено 22 таблиці, 51 рисунок. Список використаних джерел налічує 220 найменувань.

Текст дисертації викладено грамотною, логічно побудованою науковою мовою з дотриманням послідовності викладення матеріалу. Стиль подання результатів теоретичних і прикладних досліджень, нових наукових положень, висновків і рекомендацій є коректним та забезпечує належне сприйняття і практичне використання отриманих результатів. Використана наукова термінологія відповідає сучасному рівню розвитку фінансової науки та економіки будівельної галузі.

У першому розділі дисертації досліджено теоретичні положення функціонування та розвитку системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств. Здобувачем здійснено системний аналіз наукових підходів до трактування категорій «ризик», «ризик-менеджмент», «фінансовий ризик», «управління фінансовими ризиками». У ході дослідження систематизовано наукові підходи до розуміння сутності категорії «фінансовий ризик» в сучасних умовах, серед яких: категоріальний, компонентний, результативний (с. 37–39, рис. 1.1).

Автором здійснено узагальнення особливостей фінансової діяльності будівельних підприємств в умовах нестабільності (с. 54–55, рис. 1.5), що дало змогу виокремити основні фінансові ризики, які супроводжують її здійснення (с. 56–57, рис. 1.6), деталізувати їх зміст та конкретизувати специфічні риси управління ними (с. 58–60, табл. 1.4).

З метою вирішення зазначеної проблеми автором запропоновано поглиблення підходів до дослідження категорії «фінансовий ризик-менеджмент будівельних підприємств». У розділі сформульовано авторське визначення фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств, як сукупності дій, процесів, механізмів, здійснення яких на основі використання інформаційного, методичного, організаційного, матеріального та фінансового забезпечення пов'язано з виявленням, оцінкою, аналізом, ідентифікацією фінансових ризиків

суб'єктів господарювання, які займаються будівництвом об'єктів, реконструкцією, реставрацією, наданням будівельних послуг та ремонтом, і потребує розробки заходів запобігання виникнення реальних загроз для стабільної фінансової діяльності таких суб'єктів (с. 63–64).

Вагоме місце у першому розділі займає розробка на основі системного підходу концептуальної моделі системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств. Це дало можливість автору констатувати, що система фінансового ризик-менеджменту будівельного підприємства є складним об'єктом дослідження, оскільки поєднує у собі велику кількість різних компонентів, які повинні гармонійно між собою взаємодіяти з метою досягнення конкретної мети, а саме – формування середовища, у якому можуть ухвалюватись ефективні рішення щодо управління фінансовими ризиками, тобто унеможливлення виникнення різних за своєю природою загроз для фінансової діяльності будівельного підприємства (с. 66–68).

У другому розділі здійснено комплексний аналіз сучасного стану системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств України. Автором проведено SWOT-аналіз функціонування будівельних підприємств, за результатами якого виокремлено ключові виклики, з якими стикнулися будівельні підприємства в сучасних умовах: великий дефіцит на ринку праці; військова агресія та значні руйнування житлового фонду та відповідної інфраструктури; порушення логістичних шляхів; зупинка виробництва будівельних матеріалів; зміна безпекових підходів; значне зростання вартості енергії; зміна регулятивної політики та введення інших обмежень; військові дії та значна міграція населення; великий попит на об'єкти будівництва в більш безпечних регіонах на тлі повного скорочення попиту на прифронтових територіях (с. 98–100, табл. 2.2).

У межах другого розділу автором досліджено показники результативності функціонування будівельних підприємств, визначено вагому роль державної підтримки, як складової фінансово-кредитного забезпечення за умов нестабільності та залежності від бюджетних можливостей держави (с. 120–122, рис. 2.10). За допомогою застосування сукупності методів ризик-менеджменту здійснено формування портфелів фінансових ризиків фінансового та операційного циклів будівельного підприємства в умовах нестабільності (с. 140–143, табл. 2.7, рис. 2.20-2.21).

У третьому розділі обґрунтовано науково-прикладні положення розвитку системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств, поглиблено зміст категорії «Механізм трансформації системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств» як системного процесу еволюційних змін прогнозування, виявлення та управління їх фінансовими ризиками за допомогою наявних та революційних методів, спрямований на перетворення та адаптацію наявної системи ризик-менеджменту підприємства до результативного функціонування в умовах новітніх викликів. Автором окреслено передумови трансформації системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств (с. 176–177, рис. 3.7) запропоновано удосконалений

механізм трансформації системи впливу, регулювання та контролю фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств (с. 180–181), виокремлено етапи сценарного моделювання фінансових ризиків будівельних підприємств в умовах невизначеності (с. 182–183, рис. 3.10).

У розділі здійснено виокремлення типів фінансової політики управління фінансовими ризиками будівельного підприємств, кожен з яких ґрунтується на наявному потенціалі фінансового стану, а також стратегічній меті його функціонування (с. 200–201, табл. 3.4), а також представлено адаптивну модель системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств в умовах нестабільності (с. 205–207, рис. 3.18). Отримані результати свідчать про можливість підвищення ефективності функціонування системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств умовах нестабільності.

Наукова новизна одержаних результатів

Результати, отримані у дисертаційній роботі Чередниченка Ігоря Сергійовича, свідчать про системний характер проведеного дослідження та наявність наукової новизни, що полягає у поглибленні теоретичних положень і розвитку методичних підходів до побудови системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств.

Обґрунтовано концептуальні положення формування механізму державного страхування активів будівельних підприємств, створення цільового Державного страхового фонду фінансових ресурсів, що дає змогу забезпечити швидке прийняття рішень та гарантування відповідних виплат, недопущення довгострокового призупинення виробничої діяльності, сприятиме швидкому відновленню втрачених виробничих активів будівельних підприємств, дозволить компенсувати можливі ризики та забезпечить їх безперебійне функціонування (с. 164–165).

Автором удосконалено науково-концептуальні положення функціонування та розвитку системи фінансового ризик-менеджменту, що, на відміну від існуючих, були розширені результатами аналізу структури такої системи (основні суб'єкти, компоненти), її функцій, необхідного забезпечення та базових принципів формування, функціонування та розвитку, які необхідно дотримуватися для підтримки ефективної роботи такої системи в турбулентному економічному середовищі (с. 66–67).

Здійснено наукову аргументацію доцільності розмежування типів фінансової політики управління фінансовими ризиками будівельних підприємств, зокрема: класичної, зваженої, стимулюючої, в основу обґрунтування яких покладено наявний потенціал фінансового стану, рівень фінансового забезпечення, а також стратегічні пріоритети функціонування будівельних підприємств з урахуванням допустимого рівня фінансового ризику (с. 201–202).

Запропоновано систематизацію наукових підходів до дослідження сутності категорії «ризик-менеджмент», серед яких було виокремлено такі: процесний, концептуальний, стратегічний, системний; запропоновано ризик-менеджмент розглядати як складну систему, тобто сукупність суб'єктів і

взаємозв'язків між ними, процесів, дій, механізмів, які спрямовані на визначення, аналіз, оцінювання, запобігання, прогнозування та контроль за ризиками, що можуть виникати у процесі господарської діяльності суб'єкта господарювання і формувати загрози для його стабільної роботи (с. 32–33).

Розвинуто теоретичні положення щодо конкретизації сутності категорії «фінансовий ризик-менеджмент», що було, на відміну від інших підходів, здійснено через використання контент-аналізу до дослідження таких дефініцій «ризик», «ризик-менеджмент», «фінансовий ризик», «управління фінансовими ризиками». Це дозволило конкретизувати зміст зазначеної категорії, функції цього виду менеджменту у діяльності підприємства (інформаційна, аналітична, прогностична, регулююча, контрольна, захисна) та у подальшому сформулювати авторський підхід до трактування змісту поняття «фінансовий ризик-менеджмент будівельного підприємства» (с. 42–44).

Поглиблено понятійно-категоріальний апарат фінансової науки у частині уточнення сутності поняття «фінансовий ризик-менеджмент будівельного підприємства, що здійснено через аналіз особливостей економічної діяльності такого підприємства, специфічних рис управління його фінансовою діяльністю, сукупності фінансових ризиків, які формуються в процесі його функціонування; запропоновано розглядати фінансовий ризик-менеджмент будівельного підприємства як сукупність дій, процесів, механізмів, здійснення яких на основі використання інформаційного, методичного, організаційного, матеріального та фінансового забезпечення пов'язано з виявленням, оцінкою, аналізом, ідентифікацією фінансових ризиків суб'єктів господарювання, які займаються будівництвом об'єктів, реконструкцією, реставрацією, наданням будівельних послуг та ремонтом, і потребує розробки заходів запобігання виникнення реальних загроз для стабільної фінансової діяльності таких суб'єктів (с. 63–64).

Розвинуто теоретичні погляди на основні етапи сценарного моделювання фінансових ризиків будівельних підприємств в умовах невизначеності, серед яких виокремлено: ідентифікація можливих ризиків; визначення можливих методів управління ризиками; проведення стрес-тестування системи ризик-менеджменту будівельних підприємств; здійснення імітаційного моделювання та побудова дерева-рішень; формування можливих сценаріїв та прогнозування фінансового стану будівельних підприємств; розробка стратегії фінансового ризик-менеджменту. Це формує базис для обґрунтування та вчасного прийняття управлінських рішень в частині допустимих сценаріїв впливу фінансових ризиків на фінансовий стан будівельних підприємств (с. 198–200).

Здійснено наукове осмислення підходу до процесу побудови механізму трансформації системи фінансового ризик-менеджменту будівельного підприємства дія якого має бути спрямована на забезпечення результативності функціонування даної системи, шляхом розробки та застосування можливих новітніх методів та інструментів ефективного управління сучасною множиною фінансових ризиків (AI-прогнозування; Big Data, стрестестування та імітаційне моделювання; методи управління ESG-ризиками; блокчейн технології та

кіберстрахування) необхідну для забезпечення результативності та фінансової стійкості будівельних підприємств (с. 174–175).

Узагальнюючи викладене, слід зазначити, що результати дисертаційного дослідження характеризуються достатнім рівнем наукової новизни, внутрішньою логічною узгодженістю та відповідністю поставлених меті й завданням, а отримані теоретичні положення можуть слугувати підґрунтям для подальших наукових досліджень у сфері фінансів будівельної галузі України.

Наукове та практичне значення отриманих результатів

Практичне значення наукових результатів дисертаційного дослідження полягає в можливості їх безпосереднього використання у практичній діяльності суб'єктів господарювання будівельної сфери України.

Основні положення та рекомендації дисертації впроваджено у практичну діяльність ТОВ «ІНЕКС РЕАЛ», зокрема щодо впровадження науково обґрунтованих підходів до ідентифікації, оцінювання та систематизації фінансових ризиків, а також положення щодо трансформації існуючої системи ризик-менеджменту з урахуванням умов економічної нестабільності (довідка № 13 від 24.03.2026 р.).

Напрацювання автора в частині ідентифікації актуальних ризиків функціонування будівельних підприємств в процесі здійснення моніторингу їх фінансової стійкості та обґрунтуванні управлінських рішень використані в роботі Департаменту економічного розвитку Чернігівської обласної державної адміністрації (довідка № 01.01-20/266 від 02.10.2026 р.).

Крім того, основні положення та отримані результати дисертаційного дослідження впроваджені у навчальний процес Національного університету Чернігівська політехніка при поглибленні змістового наповнення програм та розробки управлінських ситуацій з дисциплін: «Фінансово-економічна безпека підприємства», «Корпоративний ризик-менеджмент», «Кредитний менеджмент» освітньо-професійної програми «Фінанси, банківська справа та страхування» підготовки здобувачів другого (магістерського) рівня вищої освіти за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа, страхування та фондовий ринок галузі знань 07 Управління та адміністрування (довідка № 202/08-538 від 30.03.2026 р.).

Повнота опублікованих результатів дисертації

Наукові результати, отримані у дисертаційному дослідженні Чередниченка Ігоря Сергійовича, пройшли належну наукову апробацію, що підтверджується їх систематичним представленням на вітчизняних та міжнародних науково-практичних конференціях, а також оприлюдненням у періодичних наукових виданнях.

Здобувачем оприлюднено 14 наукових праць, що повністю розкривають зміст основних положень та висновків дисертації. Зокрема, серед них:

- 6 статей у наукових фахових виданнях України, у яких висвітлено основні результати теоретико-методичного і емпіричного аналізу;
- 1 стаття у науковому періодичному виданні іншої держави, що свідчить про включення дисертаційних результатів до міжнародного наукового дискурсу;
- 7 публікацій за матеріалами всеукраїнських та міжнародних науково-практичних конференцій, у яких обговорювалися основні теоретичні положення та практичні аспекти дослідження.

Доповіді здобувача були заслухані та обговорені на відповідних конференціях, що підтверджує практичну значущість та актуальність запропонованих наукових положень. Оприлюднені матеріали продемонстрували науковому співтовариству системність, глибину та узгодженість результатів, що відповідають вимогам спеціальності та сучасному стану наукових досліджень у галузі фінансів.

Таким чином, рівень публікаційної активності здобувача повністю відповідає вимогам, установленим для апробації результатів дисертаційних досліджень на здобуття ступеня доктора філософії. Опубліковані результати дозволяють оцінити наукову новизну, теоретичну обґрунтованість і практичну значущість отриманих висновків.

Дотримання принципів академічної доброчесності

За результатами аналізу представлених матеріалів фактів порушення академічної доброчесності не встановлено. Дисертаційна робота Чередниченка Ігоря Сергійовича повністю відповідає п. 12 Постанови Кабінету Міністрів України «Про затвердження Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії» від 12 січня 2022 р., №44 щодо вимог доброчесності. За результатами рецензування роботи факти плагиату, самоплагиату, фальсифікації і фабрикації не виявлено, відображені результати отримані особисто, у всіх інших випадках наводяться посилання на співавторів наукових публікацій та відповідні джерела, визначено особистий внесок автора в опублікованих у співавторстві працях.

Дискусійні положення та зауваження щодо змісту дисертації

Віддаючи належне науковій та практичній цінності дисертаційної роботи Чередниченка Ігоря Сергійовича, доцільно звернути увагу на окремі положення, які мають дискусійний характер та можуть бути предметом обговорення під час захисту.

1. У першому розділі дисертації ґрунтовно розкрито теоретичні положення функціонування та розвитку системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств, оцінку якої запропоновано здійснювати через використання сукупності абсолютних та відносних показників (с. 87-88). Водночас, на нашу думку, доцільним було б чіткіше окреслити перелік

абсолютних та відносних показників, які можуть бути використані в процесі даної оцінки.

2. В дисертації автором наголошено на важливій ролі системи фінансового ризик-менеджменту у процесі розвитку будівельних підприємств в умовах нестабільності. Водночас, виходячи зі змісту роботи потребує подальшого уточнення, яким чином встановлено взаємозв'язок між наявною системою фінансового ризик-менеджменту та рівнем розвитку будівельних підприємств в умовах нестабільності.

3. У другому розділі значну увагу акцентовано на доцільності фінансової участі держави в інфраструктурних проєктах будівельних підприємств (надання державних гарантій, субсидій чи здійснення бюджетних інвестицій). Водночас, попри позитивний її вплив на інвестиційну привабливість згаданих проєктів, здобувачем не враховано фінансову спроможність надання певного виду державної фінансової підтримки.

4. Під час аналізу сучасного стану системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств автору варто було б ширше використати міжнародний досвід забезпечення протидії можливим фінансовим ризикам, зокрема практики країн Європейського Союзу щодо страхування ризиків в будівництві та державної фінансової підтримки.

5. У третьому розділі обґрунтовано доцільність створення Державного страхового фонду відновлення будівництва, зокрема відновлення активів будівельних підприємств. Водночас, на нашу думку, доцільним було б чіткіше окреслити можливі фінансові джерела формування зазначеного фонду у взаємодії з макро- та мікроекономічними інструментами (с. 164).

6. В параграфі 3.3 «Напрямки покращення фінансового стану будівельних підприємств на основі удосконалення системи фінансового ризик-менеджменту» автором розроблено матрицю взаємозалежності рівня державної підтримки функціонування будівельних підприємств з урахуванням фактичного рівня їх фінансових ризиків, в процесі побудови якої здійснено виокремлення декількох рівнів фінансового ризику будівельних підприємств: низький, помірний, високий. Водночас, потребують уточнення критерії віднесення будівельних підприємств до певного рівня ризику (с. 196).

Однак зазначені зауваження не впливають на загальну позитивну оцінку дисертації та визначають вектори для подальших наукових напрацювань Чередниченка Ігоря Сергійовича.

Загальні висновки та оцінка дисертації

Дисертаційна робота Чередниченка Ігоря Сергійовича «Трансформація системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств в умовах нестабільності» є цілісною, самостійною, достатньо апробованою, завершеною кваліфікаційною науковою роботою, яку виконано на високому науковому рівні та відповідає принципам академічної доброчесності. Вона вирішує важливе наукове завдання концептуалізації теоретико-методичних підходів та напрацювання науково-практичних рекомендацій щодо поглиблення теоретико-

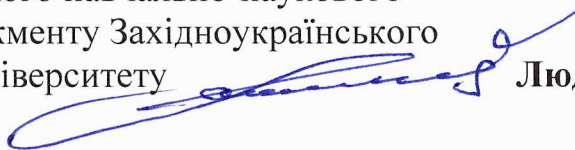
методичних засад розвитку системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств, обґрунтуванні напрямів її удосконалення в умовах трансформаційних змін економіки. Дисертаційна робота виконана в межах освітньо-наукової програми за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

За змістом, структурою, обсягом та оформленням дисертаційна робота відповідає вимогам наказу МОН України № 40 від 12.01.2017 р. «Про затвердження Вимог до оформлення дисертації» (зі змінами) та Порядку підготовки здобувачів вищої освіти ступеня доктора філософії та доктора наук у закладах вищої освіти (наукових установах), затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 19 травня 2023 року № 502 «Про внесення змін до деяких постанов Кабінету Міністрів України з питань підготовки та атестації здобувачів наукових ступенів», та змін до Порядку присудження ступеня доктора філософії та скасування рішення разової спеціалізованої вченої ради закладу вищої освіти, наукової установи про присудження ступеня доктора філософії, затвердженого постановою Кабінету Міністрів України від 12 січня 2022 року № 44 (зі змінами).

Зазначене дозволяє зробити висновок, що Чередниченко Ігор Сергійович, автор дисертаційної роботи на тему «Трансформація системи фінансового ризик-менеджменту будівельних підприємств в умовах нестабільності», заслуговує на присудження ступеня доктор філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 072 «Фінанси, банківська справа та страхування».

Офіційний опонент:

доктор економічних наук, професор,
професор кафедри управління та адміністрування
Івано-Франківського навчально-наукового
інституту менеджменту Західноукраїнського
національного університету



Людмила АЛЕКСЕЄНКО